

# “LE PANORAMA DES RESTRUCTURATIONS” vient de paraître..

Entrez votre adresse mail

Ok

Mot de passe oublié ?

# AGRAPRESSE

HEBDO

Effectuer une recherche

 Ok

L'ÉVÉNEMENT

ÉDITO

LEADER

LES POLITIQUES

LES PRODUCTIONS

AGRICULTURE &amp; SOCIÉTÉ

TABLEAUX DE BORD

ABONNEMENT

## Agrofournitures

INSÉMINATION ARTIFICIELLE

Tous les articles de la rubrique

lundi 21 février 2011

## Entre collaboration et compétition, quelle stratégie prévaut entre coopératives ?

« Comment poursuivre une coopération tout en étant dans la compétition ? », tel était le sujet du débat lors de l'Assemblée générale de l'UNCEIA, le 15 février. La « coopération » semble être une réponse.

La « coopération », une notion clef pour les entreprises qui se retrouvent de plus en plus en concurrence mais doivent également coopérer entre elles pour faire face à la mondialisation. L'Union nationale des coopératives agricoles d'élevage et d'insémination (UNCEIA) en a fait le sujet de son débat public lors de son assemblée générale le 15 février. Christophe Assens, maître de conférence à l'Université de Versailles, a expliqué les intérêts de cette « coopération ». « Entre firmes, les jeux stratégiques tournent autour de la coopération, de la concurrence, de l'évitement... », déclare-t-il. La coopération est une association entre entreprises sur un domaine (recherche, distribution, commercialisation...), tout en restant concurrentes ailleurs. Elle permet aux deux parties de gagner du pouvoir de marché en réduisant la menace de nouveaux entrants, en augmentant leur pouvoir de négociation avec leurs clients, l'Etat, leurs fournisseurs... Elle permet également de défendre l'intérêt de toute une filière. Ainsi « des coopératives concurrentes de la filière mais mènent une action concertée en Alsace pour éradiquer la chrysome, un insecte ravageur », note Christophe Assens. De plus, elle est intéressante pour faire des économies d'échelle en matière de construction (secteur automobile) ou de recherche et développement. C'est le cas par exemple d'une filiale d'In Vivo dédiée à la création variétale qui a rejoint RAGT Semences de façon à en accroître le potentiel de recherche. Par contre, sur le plan de la commercialisation, les deux groupes restent concurrents.

### La coopération pour les coopératives

Mais, comme le remarque Christophe Assens, des comportements déviants peuvent survenir au sein de l'association, au détriment de l'un des membres. Des solutions existent pour contrer cela : conventions tacites, charte des bonnes pratiques, tiers de confiance, échange de personnel... En 2006, avec la fin du monopole de zone pour les coopératives d'insémination, le problème s'est posé de la même façon, relève Alain Guillaume, président de Gènes Diffusion. « Nous sommes dans une période de transition car nous devons gérer de la coopération et de la compétition au sein de l'UNCEIA », déclare-t-il. Patrice Gollier, directeur d'InVivo, pose la question principale à travers son groupe : « InVivo, c'est plus de 250 coopératives concurrentes entre elles, alors qu'est ce qui est de l'ordre du ressort de l'union et de chacune des coopératives ? » Jean-Pierre Mourcq, président de Créavia, s'interroge : « La génomique va faire tourner les choses très vite. Nous sommes peut-être très bons aujourd'hui, mais ne le serons peut-être plus demain. » Pour récupérer des marchés mondiaux, « tout seul, on ne sait pas faire. » Il met en avant le terme de « coopération », car comme le précise Jacques Coquelin, président d'Amélis, « aujourd'hui, le terrain de jeu, c'est le monde ! »

(ED)

lundi 21 février 2011

**La libéralisation du marché de la génétique, vue par le président de l'UNCEIA**

[Rapport Ciolos sur la PAC à l'horizon 2020](#)
[Rapport Rouault sur la compétitivité des IAA](#)
[Demain l'agriculture : télécharger le dossier de presse du groupe de travail ministériel](#)
[Le projet de loi de modernisation de l'agriculture adopté par les députés](#)
[L'appel de Paris pour la Pac 2013](#)
[Le rapport de l'autorité de la concurrence sur le secteur laitier](#)
[Le discours de N. Sarkozy sur l'agriculture le 27 octobre](#)
[Rapport Rocard sur la taxe carbone](#)
[JO du 24 mai incluant les membres des Conseils de FranceAgriMer](#)
[VOIR TOUS LES DOCUMENTS](#)
[LES LIENS D'ACTUALITÉ :](#)
[Les informations du ministère de l'agriculture sur le plan d'aides](#)

## AGRA FIL

### Une « augmentation record » pour l'indice des prix alimentaire de la FAO

L'indice des prix alimentaires de l'organisation des Nations Unis pour l'agriculture et l'alimentation (FAO) a augmenté en février de 2,2% par rapport au mois précédent selon un communiqué de presse de l'organisation du 3 mars. « Il s'agit là d'une augmentation record en termes réel et nominal jamais enregistrée depuis que la FAO a lancé son monitoring des prix en 1990 », souligne le communiqué. En céréales, la hausse est de 3,7% par rapport à janvier 2011, en produits laitiers de 4% et pour la viande de 2%. Par ailleurs, « des hausses inattendues des cours du pétrole pourraient exacerber davantage la situation déjà précaire des marchés alimentaires », affirme David Hallam, directeur de la Division du commerce et des marchés la FAO. « Cela accroît encore plus l'incertitude quant aux perspectives des prix alimentaires et ce, au moment où la saison des semis dans certaines des principales régions de culture est sur le point de commencer », ajoute-t-il.

Michel Cetre, président de l'Union nationale des coopératives agricoles d'élevage et d'insémination (UNCEIA), a abordé le sujet de la libéralisation du marché de la génétique lors de la lecture du rapport d'orientation pour 2011, le 15 février. « *Tout d'abord, nous avons négocié à la satisfaction de tous, le passage de l'ère du monopole à celle d'un libéralisme bien compris. Ce n'était pas évident et la réflexion a été longue. Mais dans ce mouvement irréversible, nous avons eu la volonté d'agir pour ne pas avoir à subir". Cinq ans après, nous pouvons conclure que nous avons eu raison. Des esprits malveillants avaient annoncé l'apocalypse. Force est de constater que le réseau des coopératives d'insémination a su transformer ce qui semblait être un handicap en avantage* », a-t-il déclaré. Malgré ces propos réconfortants, le thème du débat de l'assemblée générale, la « coopération », laisse entendre que tout n'est pas si rose...

Retour



Réagir

### La Luzerne va disparaître

Signez la pétition pour nous aider à la sauver

[www.sauvonslaluzerne.org](http://www.sauvonslaluzerne.org)

### Pac

Calculez vos Economies en ligne Simulateur Gratuit sans Engagement  
[QuelleEnergie.fr/Pompe-a-...](http://QuelleEnergie.fr/Pompe-a-...)

### 5 Devis Pompe à chaleur

5 devis gratuits dans votre région pour installer une pompe à chaleur  
[www.quotatis.fr/pompe-a-...](http://www.quotatis.fr/pompe-a-...)

### Directeur Emplois

Postes de Cadres - +60K€ Niveau Middle & Top Management  
[Experteer.fr/DirecteurDeStr...](http://Experteer.fr/DirecteurDeStr...)

### Développer Image Marques

Expertises et Conseils de la Marque Stratégies Adaptées. Infos en ligne  
[www.marqueteam.com](http://www.marqueteam.com)

### La Luzerne va disparaître

Signez la pétition pour nous aider à la sauver

[www.sauvonslaluzerne.org](http://www.sauvonslaluzerne.org)

### Pac

Calculez vos Economies en ligne Simulateur Gratuit sans Engagement  
[QuelleEnergie.fr/Pompe-a-...](http://QuelleEnergie.fr/Pompe-a-...)

### 5 Devis Pompe à chaleur

5 devis gratuits dans votre région pour installer une pompe à chaleur  
[www.quotatis.fr/pompe-a-...](http://www.quotatis.fr/pompe-a-...)

### Directeur Emplois

Postes de Cadres - +60K€ Niveau Middle & Top Management  
[Experteer.fr/DirecteurDeStr...](http://Experteer.fr/DirecteurDeStr...)

### Développer Image Marques

Expertises et Conseils de la Marque Stratégies Adaptées. Infos en ligne  
[www.marqueteam.com](http://www.marqueteam.com)