



# CAS VIVENDI

**Leadership & Gouvernement d'entreprise  
Janvier 2005**

# Intervenants

- **Valérie PETIT**
  - EDHEC, Chaire Leadership & Compétences Managériales
  - Responsable de l'électif
  
- **Christophe ASSENS**
  - Université de Versailles Saint-Quentin-En-Yvelines - ESSEC
  - Auteur de « *Vivendi, les leçons de l'histoire* »
  - Intervention: séance 5 (11 mars)
  
- **Douglas BERTRAND**
  - EDHEC 2001
  - Chef de projet, Direction financière La Redoute
  - Prix d'excellence 2001 pour ses travaux sur la convergence média-Telecom/ Auteur de « *La convergence média-telecom, un nouveau modèle stratégique pour la firme* » (2003, e-thèque)
  - Interventions: séances 2 et 4

# Arborescence

1. Histoire de VU (1998-2004)

[HISTOIRE DE VIVENDI](#)

1. Gouvernement d'entreprise

[CORPORATE GOVERNANCE](#)

2. Études et Analyses

[ETUDES ET ANALYSES](#)

# Histoire de VIVENDI

- **Chronologie du groupe (1998-2004)**
  - Document Excel récapitulatif [HISTOIRE DE VIVENDI\Chronologie 1998-2004.xls](#)
  - Revue de presse [HISTOIRE DE VIVENDI\REVUE DE PRESSE.doc](#)
- **Travaux de Christophe ASSENS** (il présentera ses travaux lors de la séance du 11 mars)
  - Site de Christophe ASSENS <http://assens.club.fr/index.html>
  - Cas pédagogique Générale des eaux (Téléchargeable en ligne)
  - « *Vivendi, les leçons de l'histoire* » (3ème édition) (version papier disponible en cours)
- **Travaux de Douglas BERTRAND**
  - « *La convergence média-telecom, un nouveau modèle stratégique pour la firme?* », E-thèque, 2003
- **Ressources mise en ligne par HEC** (approche juridique et financière)
  - <http://studies.hec.fr/runtime/HEC/vizikan/ID-1069691624718-ZKJAJNHY/ID-1031313213546-PJMFTTHH> (consultable et/ou téléchargeable)
- **Ouvrages sur Vivendi et Jean-Marie Messier**
  - Martine ORANGE, Jo JOHNSON, *Une faillite française*, Albin Michel, 2003. (consultable en cours, prêt possible)
  - Martine ORANGE, Jo JOHNSON, *The man who tried to buy the world*, 2004. (consultable en cours, prêt possible)
  - Jean-Marie Messier, *Mon vrai journal*, Balland, 2003 (consultable en cours, prêt possible)
  - Jean-Marie-Messier, *J6M.com*, Hachette, 2000. (Disponible à la bibliothèque, consultable en cours)
  - William Emmanuel, *Le maître des illusions*, Economica, 2002. (consultable en cours, prêt possible)

# Corporate Governance

- **Site de Vivendi Universal (très complet)**
  - Rapports annuels (1998-)[CORPORATE GOVERNANCE\RAPPORTS ANNUELS](#)
  - Instance du gouvernement d'entreprise (2004-)
  - Procédures sur le groupe (2003-)
  - Performances financières, stratégie (2004-)  
<http://www.vivendiuniversal.com/vu/fr/home/index.cfm>
- **Autres sites d'information**
  - <http://www.ketupa.net/vivendi.htm>
- **Recherches sur le gouvernement d'entreprise**
  - G. Charreaux, Vers une théorie du gouvernement des entreprises, 1996.  
[CORPORATE GOVERNANCE\recherche sur la gouvernance\J. charreaux.pdf](#)
  - Autres études
  - [CORPORATE GOVERNANCE\recherche sur la gouvernance\cadre conceptuelle de la GE.pdf](#)
  - [CORPORATE GOVERNANCE\recherche sur la gouvernance\gouv entreprise kornferry2000.pdf](#)
  - Rapport Viénot, 1999.  
<http://www.worldbank.org/html/fpd/privatesector/cg/docs/vienot2-fr.pdf>
- **Indication sur le secteur**
  - [ETUDES ET ANALYSES\conjoncture media et telecom 2002.pdf](#)

# Corporate Governance

- **Témoignages des principaux acteurs**
  - Audition de JR FOURTOU auprès de la commission des finances(2002)  
[CORPORATE GOVERNANCE\Témoignages acteurs\INTW JR FOURTOU.pdf](#)
- **Mission Parlementaire 1270 (P.Clément)**
  - Rapport de la commission  
[CORPORATE GOVERNANCE\Régulateurs\rapport de la mission Clément.pdf](#)
  - Compte-rendu de l'audition de Jean-Marie Messier  
[CORPORATE GOVERNANCE\Témoignages acteurs\audition JMM commission droit des sociétés.pdf](#)
- **SEC (plainte déposée à l' encontre de JM Messier et G.Hannezo)**
  - <http://www.sec.gov/litigation/complaints/comp18523.htm> (téléchargeable en ligne et consultable en cours)
- **AMF (décision de sanction à l'égard de JM Messier et G. Hannezo)**
  - [http://www.amf-france.org/documents/general/5649\\_1.pdf](http://www.amf-france.org/documents/general/5649_1.pdf) (Téléchargeable en ligne)

# Analyses

- **Revue de presse**
  - Audition de JR FOURTOU auprès de la commission des finances(2002) (CD-Rom)
- **Essai**
  - Rapport de la commission (CD-Rom)
  - Compte-rendu de l'audition de Jean-Marie Messier (CD-Rom)