



La performance de l' action publique dans la gouvernance des ONG

Ve Symposium International
Regards croisés sur les transformations de la gestion et des
organisations publiques

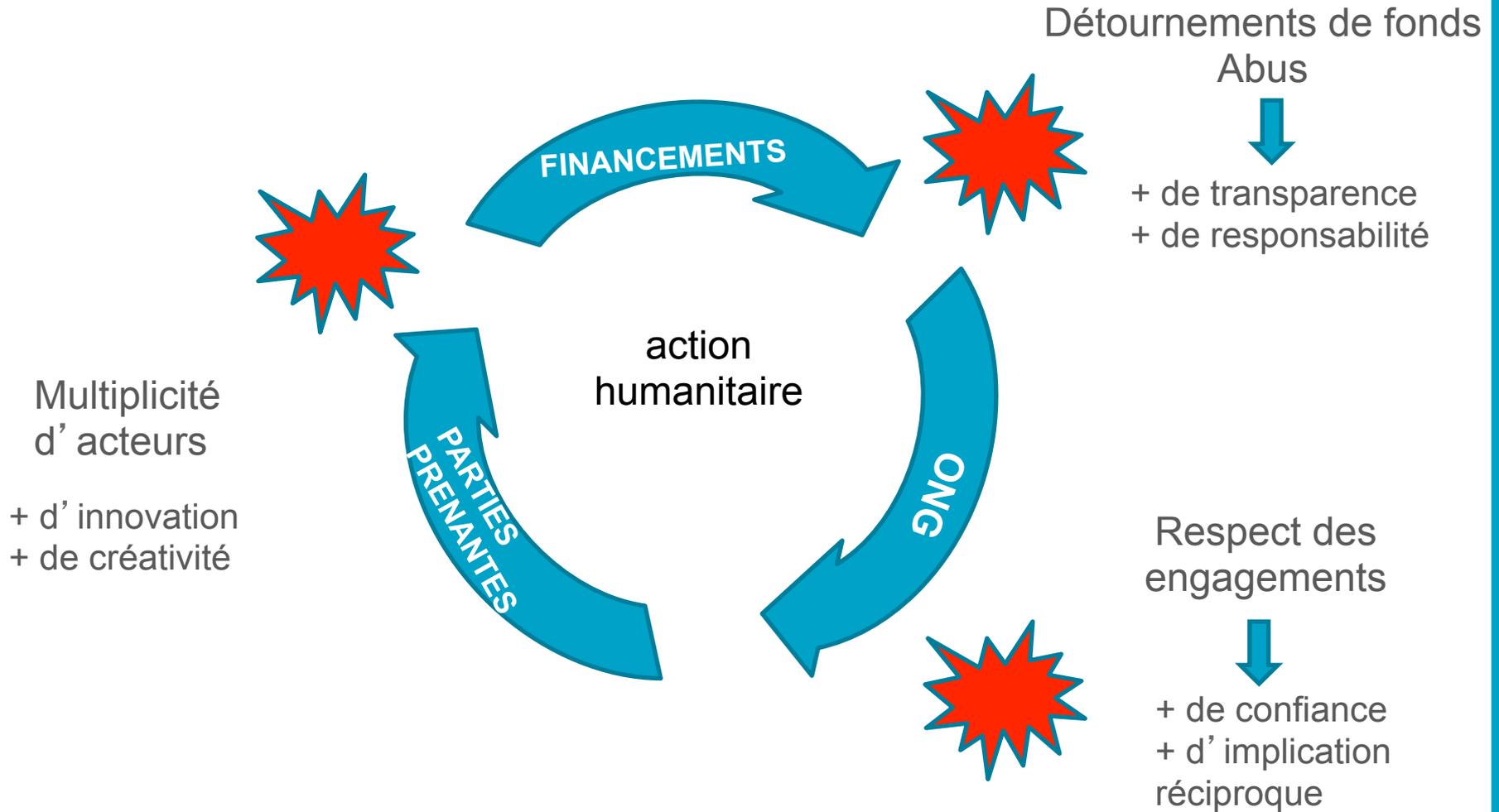
Christelle PERRIN

Maître de Conférences
LAREQUOI ISM-UVSQ

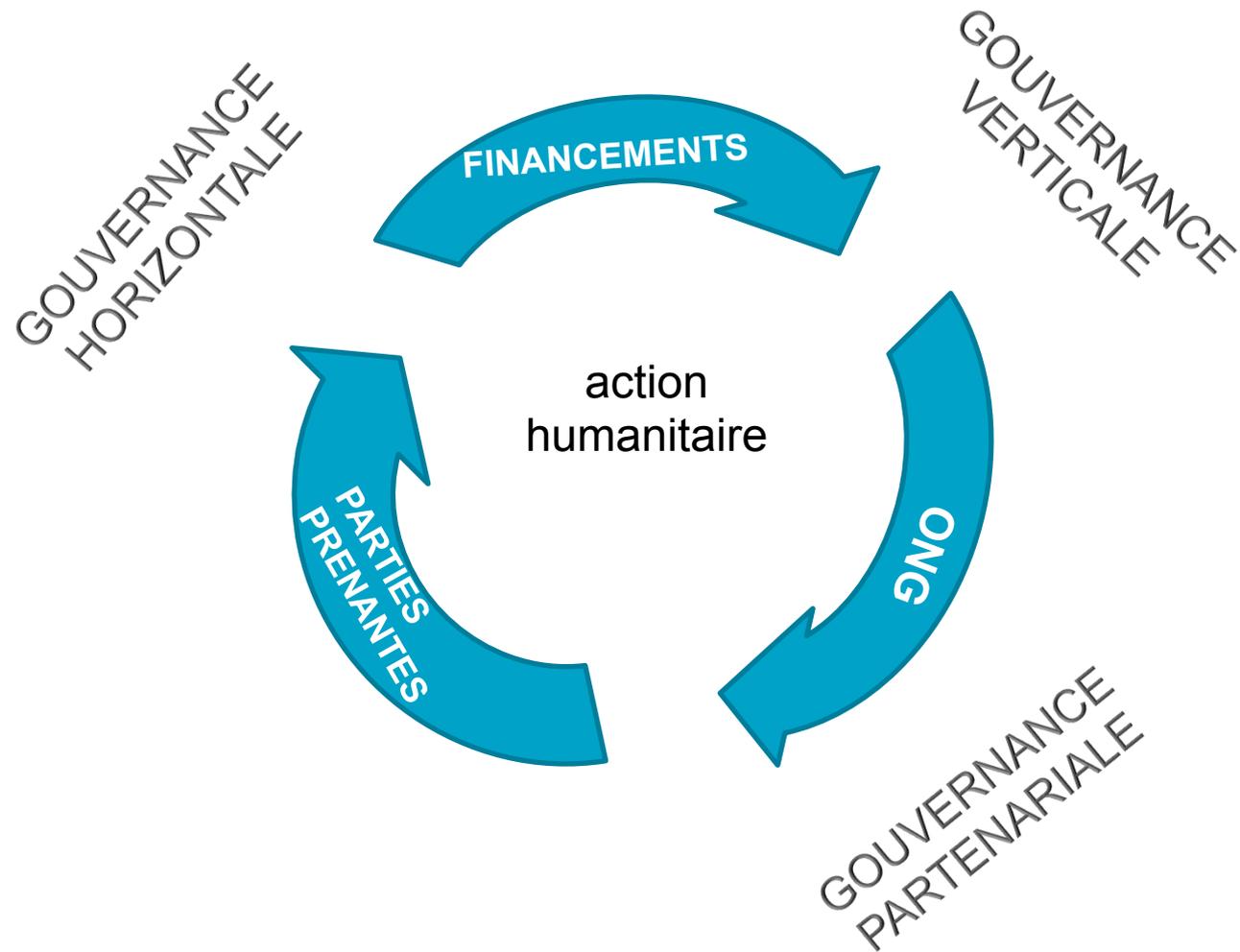
Christophe ASSENS

Maître de Conférences
LAREQUOI ISM-UVSQ

CONTEXTE



3 types de gouvernance



Problématique

En quoi les différents types de gouvernance applicables à la relation ONG/bailleurs contribuent-ils à la performance de l' action publique?

Présentation en deux parties

1/ Eclairage théorique sur la gouvernance verticale, la gouvernance partenariale et la gouvernance en réseau

2/ Performance et type de gouvernance : regard critique

Existe-t-il une performance applicable à chaque type de gouvernance?

Est-ce que la performance change lorsque la relation évolue?

Est-ce que l'intérêt général est préservé pour chaque type de gouvernance?

Eclairage théorique

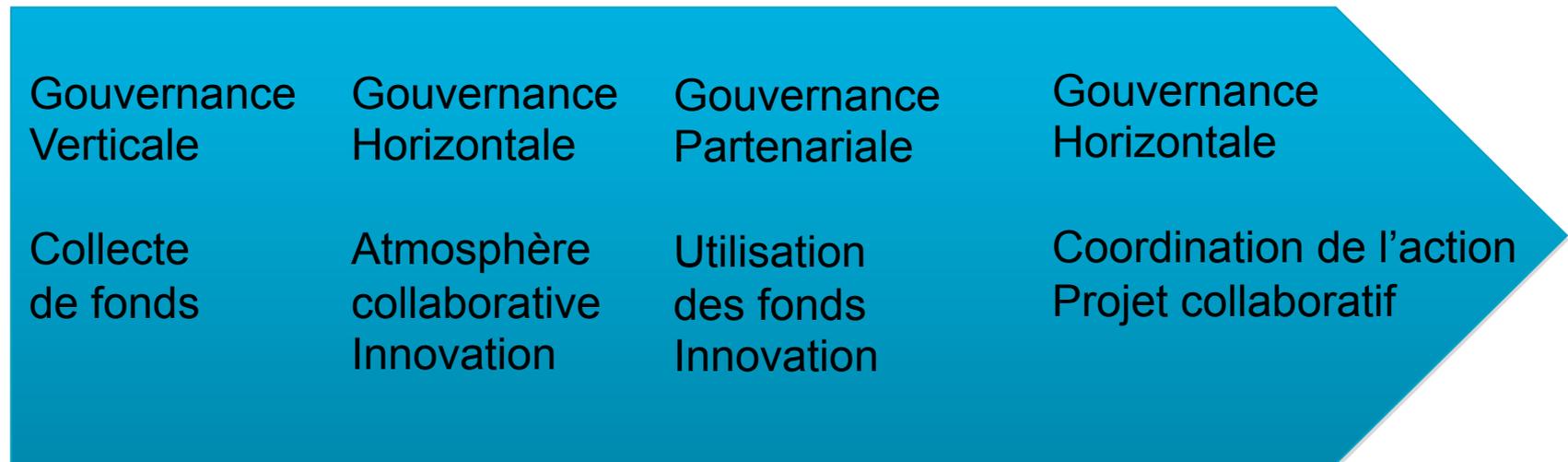
Gouvernance verticale	Gouvernance partenariale	Gouvernance horizontale
Relation dominante Bailleur / ONG	Relation équilibrée Bailleur = ONG	Relation support Bailleur / ONG
Prestation de service	Partenariat cognitif	Réseau
Asymétrie d'informations Contrat	Confiance Réciprocité Engagement Implication au-delà du contrat	Entre soi/ « démocratie participative » Régulation par les pairs Logique de conventions
Contrat	Contrat moral	Communauté de destin

Gouvernance verticale	Gouvernance partenariale	Gouvernance horizontale
Rendre des comptes aux pouvoirs publics sur l'utilisation des fonds	Rendre des comptes aux pouvoirs publics sur l'utilité sociale de l'ONG	Rendre des comptes sur la cohérence de l'action humanitaire entre ONG (légitimité)
Dimension économique Meilleur contrôle des pouvoirs publics sur l'argent dépensé (audit, certification, clauses contractuelles)	Engagement moral au delà des termes du contrat : engage la responsabilité sociétale de l'ONG Effet d'expérience (confiance)	Regroupement des ONG en communauté de pratique / à l'image des écosystèmes permet aux pouvoirs publics de rayonner et d'exercer de l'influence dans les affaires extérieures
Performance économique	Performance sociale	Performance politique

Conclusion

Quel équilibre à trouver et quelles complémentarités entre les différentes formes de gouvernance pour une valorisation de la chaîne de valeur humaine ?

Pouvoirs publics



Chaîne de valeur humaine

Quelques Références

Assens C, (2013), "Gouvernance d' un réseau : le management d' une démocratie sans frontières ", in Kodakos A et Kalavasis F (Eds.), *Social networking and schools : bridges and meanings*, collection Topics in Educational design, Athena, Diadrassi Editions, 13-30.

Enjolras B. (2010), « Gouvernance verticale, gouvernance horizontale et économie sociale et solidaire : le cas des services à la personne », *Géographie, économie, société*, vol. 12, n°1, pp 15-30.

Hoarau C., Laville JL. (2011), « La gouvernance des associations », ed Erès, 304 p.

Perrin C. (2013), « La nature de la relation entre gouvernement et associations : le rôle de la confiance », *Revue Interdisciplinaire sur le management et l' humanisme*, vol 6, 2013.