

Executive Master Coaching et accompagnement de la transformation des organisations publiques



Initiative conjointe de ministères
et d'administrations publiques avec
l'Université Paris-Dauphine

En partenariat avec



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

« L'ampleur des réformes, l'accélération de leur rythme, associées aux fortes contraintes budgétaires, requièrent d'engager une nouvelle étape dans la gestion des cadres supérieurs et dirigeants de l'Etat, mais aussi plus largement vis à vis de l'ensemble des cadres de la fonction publique. »

Manuel Valls,
Premier ministre



Equipe pédagogique

Enseignants et chercheurs de l'Université Paris-Dauphine, coaches internes, coaches externes, accompagnants de réformes d'organisations publiques, superviseurs et spécialistes de l'analyse systémique.

Présence de grands témoins pour conférences et témoignages d'expérience des participants.

Une formation au cœur des enjeux actuels de la fonction publique d'Etat

La transformation des organisations publiques s'accélère ; avec la fusion des régions qui touchera l'ensemble de ses administrations et établissements, dans un contexte budgétaire de plus en plus contraint, l'Etat doit pouvoir s'appuyer sur des cadres rompus aux changements et individuellement préparés à les conduire.

Parmi les préconisations du rapport sur le bilan de la RGPP, la conduite du changement est identifiée comme une composante essentielle de la réussite de la réforme de l'Etat. Alors même que jamais l'administration française, dans son histoire récente, n'a eu autant besoin de changer et de se réformer, cette transformation ne peut se faire sans l'aide de professionnels capables d'intervenir aux côtés des acteurs, des équipes et des organisations pour faciliter le changement.

Dans ce contexte, le diplôme **Executive Master « Coaching et accompagnement de la transformation des organisations publiques »** de l'Université Paris-Dauphine se propose de contribuer à l'accompagnement du volet humain et organisationnel des transformations en cours par la formation de coaches dédiés. Le diplôme prépare, en effet, au métier de coach dans les administrations publiques pour intervenir en accompagnateur de cadres publics, de leurs équipes et des organisations publiques, qui inscrivent leur action professionnelle dans un environnement évolutif caractérisé par des mobilités, des adaptations de missions, des redéploiements de structures et des réformes territoriales.

Compétences visées

- Analyser les enjeux de l'homme au travail et des transformations organisationnelles du secteur public.
- Comprendre la demande pour intervenir comme coach interne et accompagnateur du changement dans les organisations publiques selon des approches méthodologiques diversifiées et outillées.
- Organiser la fonction de coach interne et développer les méthodologies et référentiels correspondants.
- Participer à l'élaboration de stratégies d'accompagnement de la réforme de l'Etat et des organisations publiques.
- Accompagner les cadres publics, les équipes et les organisations en transformation avec le respect des valeurs humanistes et de service public.
- Proposer une ingénierie de coaching et d'accompagnement du changement sachant articuler des interventions de coaching adaptées avec les stratégies de l'organisation, le travail, les compétences et les mutations en cours

Programme

Le programme est structuré autour de quatre axes développés de manière intégrée tout au long du parcours.

Il comprend également :

- un séminaire d'entrée en formation (1,5 jours)
- un séminaire de fin de formation (1,5 jours).

AXE 1

Les bases du coaching, les métiers de l'accompagnement et le coaching individuel de cadres d'organisations publiques
13 jours

- Les métiers de l'accompagnement du changement, l'apparition du métier de coach et ses caractéristiques.
- Les fondamentaux de la posture de coach.
- Les éléments de psychologie au service du professionnel.
- La qualité de vie au travail.
- La représentation dans la construction d'identité.
- Le leadership du dirigeant.
- Déontologie professionnelle et éthique.
- La systémique et ses enjeux en coaching interne.
- Supervision.

Au titre de cet axe : organisation d'une conférence par les stagiaires

AXE 2

Coaching et accompagnement managérial d'équipe
6,5 jours

- Les bases et la pratique du coaching d'équipe.
- La gestion des transitions.
- Le travail en réseau, l'imagination managériale et l'imagination collective.
- L'intelligence collective.
- La systémique, la déontologie et l'éthique en coaching d'équipe.
- Supervision.

Au titre de cet axe : organisation d'une conférence par les stagiaires

AXE 3

Accompagnement des organisations en transformation : coaching d'organisation et conduite du changement
8,5 jours

- Enjeux économiques et sociétaux liés aux transformations des organisations publiques : diagnostic et pratiques dans des environnements locaux, nationaux, européens et internationaux.
- Pratiques de l'innovation comme moteur de l'accompagnement du changement.
- Analyse des organisations.
- Conduite du changement : enjeux, acteurs, stratégies et management.
- Le coaching d'organisation.
- Stratégie d'organisation et politique RH.
- La systémique, la déontologie et l'éthique en coaching d'organisation.
- Supervision.

Au titre de cet axe : organisation d'une conférence par les stagiaires

AXE 4

Axe transversal : laboratoire d'innovation méthodes
5 jours

- Analyses de méthodes et outils existants découverts dans les autres axes.
- Elaboration de référentiels organisationnels.
- Création d'outils adaptés à la pratique du coaching et de l'accompagnement du changement.
- Création de supports innovants de communication et de partage.

SÉMINAIRE DE FIN :
Bilan personnalisé de la formation
Préparation à l'oral

Les plus de la formation

Les enjeux d'actualité qui sont à l'oeuvre dans les administrations publiques seront travaillés avec un focus particulier notamment pour :

- la révolution numérique en cours
- l'accompagnement des mutations économiques et territoriales
- la responsabilité sociale d'intégration citoyenne tout au long de la vie
- la contribution active à des dynamiques européennes et internationales interactives.



Direction pédagogique

Anne de BLIGNIERES-LEGERAUD
Maître de conférences
à l'Université Paris-Dauphine

Catherine GRAS
Chef de mission de contrôle général
économique et financier,
Coach certifiée HEC - CESA

Assistante formation

Gaëlle Ferez
gaelle.ferez@dauphine.fr
01.44.05.84.70



Université Paris-Dauphine
Place du Maréchal
de Lattre de Tassigny
75116 Paris

Retrouvez-nous aussi sur le site
de Dauphine Formation Continue
www.formation-continue.dauphine.fr

Public

- Fonctionnaires et agents publics (cadres A) en activité ayant au moins 15 ans d'expérience professionnelle et ayant dirigé des équipes pendant au moins 5 ans
- DRH et responsables de fonctions RH des organisations publiques ayant pour mission de contribuer à accompagner le changement au cœur des organisations publiques
- Dirigeants et cadres supérieurs d'organisations publiques souhaitant inscrire dans leurs compétences la conduite du changement
- Professionnels et consultants évoluant dans les entreprises et souhaitant se positionner sur le champ de l'accompagnement du changement dans les organisations publiques

Processus de sélection

L'admission dans la formation se fait sur :

- L'examen du dossier de candidature, intégrant notamment un CV et une lettre de motivation.
- Un entretien d'une heure et demie.

Organisation de la formation

La formation comprend 36 jours de présentiel à Dauphine et 10 jours de pratique.

La formation se déroule à l'Université Paris-Dauphine sur une année, à raison de 12 sessions de 3 jours (lundi, mardi et mercredi). Chaque session de 3 jours comprend deux jours de cours et deux demi-journées consacrées aux travaux de groupe, à l'encadrement et à la supervision.

Coût de la formation

Pour un financement ...

Employeur public	10.000 euros*
Individuel salariés d'organisations publiques	6.000 euros*
Individuel pour les coaches ou cadres du secteur privé	10.000 euros*
Employeurs du secteur privé	15.000 euros*

* nets de toutes taxes.



www.coaching-public.dauphine.fr

